

**HOLMRIS** B8

---

*room for people*

# Erfaringer med FSC®

# Baggrund



- Danmarks største leverandør af indretningsløsninger
- Segmenter: Office, Learning, Care, Hospitality, Tech, Circular
- Fusion af HOLMRIS GROUP og B8
- FSC-certificeret siden 2011
- Offentlig indkøbspolitik
- Overensstemmelse med miljøprofil

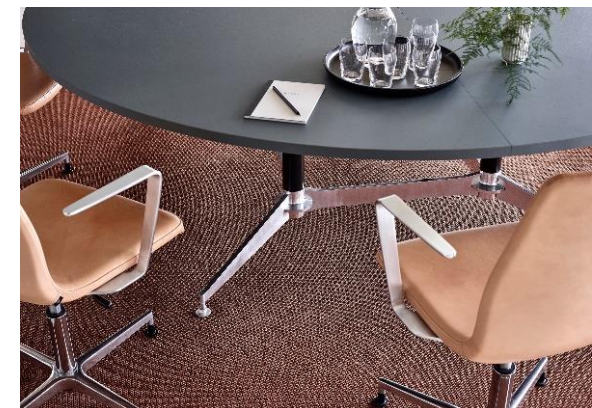
# Udfordringer i begyndelsen

- Udskiftning af enkelte leverandører
- Linoleum
- Melamin (PEFC)
- 2 certificeringer
- Udfasning af materiale
- Handelsvarer (andre brands)



# Udfordringer i dag

- Fusion
- Indfasning af nye leverandører (intet FSC på lager på trods af certificering)
- Udfasning af ikke-certificeret materiale
- Kultur/forandringsledelse
- Linoleum
- Handelsvarer (andre brands)

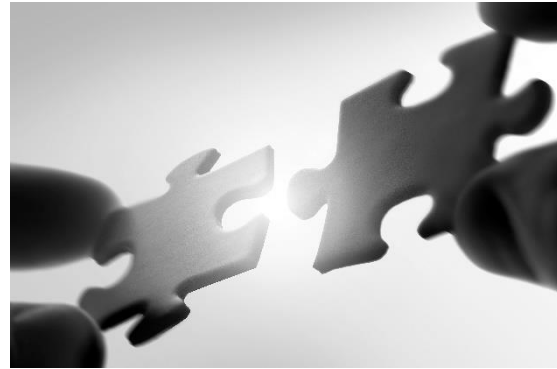


# Hvordan løses udfordringer



- Tæt(tere) samarbejde med leverandører
- Uddannelse og træning (missionering)
- Opbakning fra topledelsen

# Største gevinster



- Større datadisciplin
- Bedre samarbejde med leverandører
- FSC sortimenter til kunder

# Største nedture



- Det offentliges manglende opfølgning på kravopfyldelse
  - Vedvarende bearbejdning af interessenter
- Leverandørsvigt – ændring af claim uden information
  - Øget awareness i organisationen. Åbenhed godt modtaget ved kunderne



# Læringspunkter



- Sørg for commitment fra ledelsen
- Vedvarende uddannelse af organisationen
- Brug FSC aktivt i kommunikation – internt og eksternt